



PLAN DE TRABAJO PRESUPUESTOS 2025



PLAN ESTRATEGICO 2025/2027

FODA DE INTERNACIONAL DE R.L.

FUERZAS	VARIABLES	ESTRATEGIAS o ACCIONES
FORTALEZAS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Notable crecimiento 2. Confianza de los nuevos socios 3. Plataforma tecnológica 4. Infraestructura física 5. Atención personalizada 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proyección institucional
OPORTUNIDADES	<ol style="list-style-type: none"> 1. Boom por El Salvador 2. Diáspora 3. Crecimiento del mercado 4. La innovación tecnológica 5. La regulación y supervisión. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Corresponsal en USA 2. Desarrollar productos y mercados 3. Cero papeles 4. Club de socios
DEBILIDADES	<ol style="list-style-type: none"> 1. Riesgo del negocio 2. Alto costo operativo 3. Gestión interna 4. Limitaciones para captar ahorros 5. Relación socio-ejecutiva 6. Recursos limitados 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Medios de pago 2. Fortalecimiento institucional 3. Equipos de mejora con mentores 4. Escalar colecturía de pagos 5. Tokenizar acciones
AMENAZAS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Los cambios regulatorios 2. Desequilibrios macroeconómicos 3. La competencia. 4. Fraude y la corrupción de algunos competidores. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ejecutar plan de regularización 2. Impulsar la FEDESOCRE



MAPA ESTRATEGICO 2025

SER BANCO
COOPERATIVO
EN EL 2027

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

AREAS DE GESTION	OBJETIVOS ESTRATEGICOS		
FINANZAS	LOGRAR PUNTO DE EQUILIBRIO	LOGRAR \$7,500,000 DE DEPOSITOS	LOGRAR \$585,000 DE CAPITAL
CLIENTES Y ACCIONISTAS	FORTALECER LA SEGURIDAD Y CONFIANZA	DAR BENEFICIOS	
PROCESOS INTERNOS	CONTROLAR Y DISMINUIR EL RIESGO	LOGRAR EFICIENCIA	
APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO	GENERAR IDENTIDAD	DESARROLLAR COMPETENCIAS	MANTENER BUEN CLIMA LABORAL

**INTERNACIONAL DE R.L.
PLAN OPERATIVO 2025/2027 - RESUMEN**

PROYECTOS Y ACTIVIDADES	INICIO	FINAL	OBSERVACIONES
1- PROYECCION INSTITUCIONAL			
1-Transparencia y comunicación	ene-25	dic-25	Actualización permanente de web
2-Mejorar la calidad del servicio	mar-25	dic-25	Se contratará un experto para seguimiento
2- CORRESPONSAL EN USA	jun-25	dic-26	Con contratos digitales y firma certificada en BCR.
3- DESARROLLAR PRODUCTOS Y MERCADOS			
3.1. Plan de inversionistas planilleros	feb-25	dic-25	Alianzas con empresas de CAMARASAL
3.2. Proyecto del Call Center Virtual con IA	mar-25	dic-26	Se ha cotizado con VEX, se buscarán más opciones.
4- CERO PAPELES			
4.1. Formular y ejecutar proyecto de digitalización	feb-26	dic-26	Se formulará proyecto para cumplir norma BCR
5- CLUB DE SOCIOS			
5.1. Incentivos de ingreso	ene-25	dic-25	Mantener oferta actual
5.2. Eventos especiales	feb-25	dic-25	Eventos con temas bien especializados
5.3. Programa de fidelidad	jul-25	dic-25	Crear red de comercios afiliados

**INTERNACIONAL DE R.L.
PLAN OPERATIVO 2025/2027 - RESUMEN**

PROYECTOS Y ACTIVIDADES	INICIO	FINAL	OBSERVACIONES
6- MEDIOS DE PAGO			
6.1. Colecturía de pagos en línea	feb-25	jun-25	Proyecto con Punto Xpress
6.2. Pasarela de pagos	mar-25	dic-26	Se ha cotizado con VEX, se buscarán más opciones.
7- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL			
7.1. Capacitación al personal	mar-25	dic-25	Se fortalecerán competencia de los empleados
7.2. Plan de sucesión	ene-25	dic-26	De preferencia se contratará personal con maestrías.
7.3. Implementar sistema de gestión	ene-25	jun-26	Se implementará un ERP para gestionar la cooperativa.
8- EQUIPOS DE MEJORA CON MENTORES			
8.1. Formular y ejecutar proyecto	ene-26	dic-26	Se replicará un modelo tipo "japones"
9- ESCALAR COLECTURIA DE PAGOS			
9.1. Pagar retiros de ahorro en la red PX	feb-25	jun-25	Proyecto con Punto Xpress
10- TOQUENIZAR ACCIONES			
10.1. Proyecto de emisión de activos digitales	mar-25	dic-27	La meta es captar al menos \$5,000,000.00 de acciones.
11- PLAN DE REGULARIZACION			
11.1. Operar paralelo contable	ene-26	dic-26	Ser banco cooperativo es la meta de fundación.
12- IMPULSAR LA FEDERACION DE SOCCAC	jun-25	dic-27	El capital de fundación es el reto.



PRESUPUESTOS 2025

METAS DE CRECIMIENTO 2025

RUBROS	DIC-2024	METAS 2025	DIC-2025
PRESTAMOS	\$ 2,951,289.31	\$ 2,575,092.23	\$ 5,526,381.54
DEPOSITOS A PLAZO	\$ 4,041,166.55	\$ 3,442,990.76	\$ 7,484,157.31
AHORRO PROGRAMADO	\$ 22,572.90	\$ 115,500.00	\$ 138,072.90
AHORRO A LA VISTA	\$ 207,122.43	\$ 306,000.00	\$ 513,122.43
CAPITAL SOCIAL PAGADO	\$ 263,855.42	\$ 320,817.00	\$ 584,672.42
CAPITAL SOCIAL SUSCRITO	\$ 20,817.00	\$ 34,039.97	\$ 54,856.97

META PARA OBTENER CAPITAL REGULATORIO DE BANCO

ITEMS	2024	2025	2026	2027
ANUAL	284,672.42	300,000.00	500,000.00	4,500,000.00
ACUMULADO	284,672.42	584,672.42	1,084,672.42	5,584,672.42

METAS DE RESULTADOS

RUBROS	dic-24	dic-25	VARIACION	
			MONTO	PORCENTAJE
INGRESOS	\$567,235	1,065,104.45	\$497,870	87.8%
COSTOS	\$378,524	626,337.92	\$247,814	65.5%
UTILIDAD DE INTERMEDIACION	\$188,711	\$438,767	\$250,056	132.5%
GASTOS	\$368,908	408,975.49	\$40,068	10.9%
UTILIDAD (PERDIDA)	-\$180,197	\$29,791	\$209,988	-116.5%



Gracias !